



茨城県境町長
橋本 正裕

まちづくり × トップ対談

鳩山町長
小川 知也

1月16日(木)、茨城県境町の橋本 正裕町長
ベスト1位で、移住者が増加しているとして、
今月号では、小川町長が橋本町長にまちづ

が鳩山町を訪れました。境町は住みたい田舎
全国的に注目されている自治体です。
くりについて、お話しを伺いました。

小川町長 お忙しいところ、対談の機会を
いただきありがとうございます。
町長に就任してから、「日本一 幸せを
実感できるまち」を目指して、取り組んで
いるところです。橋本町長には、政策的な面
で、「助言をいただいております。感謝申し上げ
ます。」

「マネジメントと マーケティングが重要」

小川町長 首長として自治体のマネジメ
ントという観点で、日頃から「意識してい
ること」「こうすれば町がよくなること」
たコツがあれば教えていただきたいです。
橋本町長 これからの自治体は、マネジメ
ントとマーケティングが重要なと考えてい
ます。特にマーケティングをしっかりと行い、
それに向けて政策を実施することが大切
です。

企業はガバナンスやマネジメントを大切
にし、マーケティングを行って事業を実施
しています。これからの自治体はそこを
しっかりとやらないといけません。人口も減
り高齢化率も上がり、社会福祉費も上が
りますから、現状のままでは役場の事務が
回らなくなります。そこをしっかりと考え
てやれば、自治体の発展に繋がると思い
ます。

小川町長 橋本町長が行っている政策や
取り組んできたことを分析させていただ
く中で思ったのが、思考が民間企業、会社
経営の考えを持っているという点です。資

材が全然違うところでした。一から仕事を
覚えるのは非効率的ではないですか。その
道のプロフェッショナルがいた方が実は効
率的で働きやすかったりするわけですよ
ね。人事異動のとき、一般事務のころは
能力だけではなく、人柄なども考慮した
人事配置を行っています。その方が、組織
自体のマネジメントがしかりできていく
のではないかと考えています。

「幸せを実感してもらったために」

小川町長 いま鳩山町は「日本一 幸せを
実感できる町」を目指しています。境町も
そうく同じだと思つていますが、日本一 幸
せな町はどうすれば作れると思いますか。
橋本町長 今やれること、住民が必要で
困っていることを、解決していくことを積
み重ねていくだけです。

境町は、公共交通が不便で免許返納がで
きます、90歳以上の人が運転している現状が
あります。そこで、高齢者のために移動手
段が必要であると考え、自動運転自動車
(バス)を走らせることにしました。人間が
運転するときと、事故の確率はどのくらい差
があると思いますか。

小川町長 アメリカのサンフランシスコで
走っている自動運転自動車は、事故がほと
んどないといわれています。

橋本町長 人間の目の1万倍のセンサーなの
で境町では事故はゼロです。
ふるさと納税に関しては、売れるものを

金調達という観点でコストコントロールと
いう観点の両輪を回していると思つてい
て、この2つをどう意識しているのかお聞
きたいです。
橋本町長 今まで行政は投資をしても、費
用対効果を考えないし、回収も考えていま
せんでした。

例えば、「道の駅を作ったことによっ
て、20億円かかりました。そこで、「雇用や
経済効果がこれだけ生まれた」で終わ
りにするわけです。実際には、20億円かけ
たら20億円回収していただけないのに、行
政は今まで、投資しただけでやってきてし
まっていた。

計画もそうですよね。国や県の上位計
画に沿って町の計画があつて、それに沿
って、政策を行っていくわけです。今までの考
え方では、総合計画が自治体の設計図で
あつて、それに向けて政策を実施してい
きますが、私はそれは逆で、いろいろなこと
をやっていく中で、総合計画を変えてい
けばよいと思つています。

また、スピード感や改革したいという強

くり、どうやってプロジェクトを回してい
くのかというのをしっかりと考えていくこ
とが大切ですよ。

鳩山町役場に来る前に、町内を見てきま
したが、ファミリーレストランやファストフ
ードもなく、何もありません。だからこそ、
近隣市町の境界に飲食店を作ったり、でき
ることがある。鳩山町民も喜ぶけれど、近
隣住民が町に来てもらうきっかけにもな
ります。境町はそういう考えなんです。

境町では花火大会を行っています。こ
れは町に来てもらい、お金を使ってもら
うことで、経済効果が生まれるからです。

我々がやっていることは、住民のためだ
と思つていますが、町の人だけで事業が回
るわけではありません。どこまでが商圏に
なるかを考える必要があります。道の駅も
約7割が町外の人が利用しています。

また、住民の皆さんの要望は多岐にわた
ります。例えば、近隣市町にある施設を町
にも作つてほしいと言われた場合、人口規
模等を考えるという利用者が少なく、費用対



写真提供：境町

茨城県 さかいまち 境町

茨城県西地域の猿島郡にある町。
埼玉県と千葉県に隣接し、利根川
が流れています。
子育て支援、移住支援、英語教育
など、充実した行政サービスで人
口増を実現。「田舎暮らしの本」
2025年版「住みたい田舎ベスト
1位」となった町です。
人口：23,871人(令和7年2月
1日時点)



効果が少ないかもしれません。きちんと住
民に説明しなければいけないと思つていま
す。町の財政状況予算や借金などや将来構
想なども説明しなければいけません。
民間企業が事業を行うときは、まず分母
をみすから、鳩山町の人口1万2千人
の町では商売にならないと判断すること
もあります。町での事業も同じことです。
町に本当に必要なもののかを考えない
ればいけない。むしろ、自分の町にしか
ないものをブラッシュアップしていくことを考
えた方が良いでしょう。

小川町長 これからも橋本町長と連携し
て、鳩山町をよりよくなっていきたいと思
います。

橋本町長 より良くしていきたいという意
気込みは、持ち続けたほうがいいですよ。

小川町長 私は今日より、明日がよくなる
町を心掛けていきますので、頑張ってい
きたいと思います。本日は、貴重なお話しを
していただきありがとうございます。